



In samenwerking met GIG
Goldratt Implementation Group Europe



Enkel bedrijfsintern of open opleiding bij minstens 4 deelnemers !

TOC Critical Chain Project Management workshop

Waarom deze workshop

TOC Project Management - Critical Chain (CCPM) biedt u de kans om met uw huidige resources binnen korte tijd meer projecten te realiseren met een hoge leverbetrouwbaarheid. CCPM rekent af met belemmeringen van de traditionele project management methoden binnen een Multi Project omgeving.

De huidige situatie

- 83 % van de IT projecten zijn te laat en/of over budget
- 85 % van de engineering projecten zijn te laat
- 100 % van de high tech projecten zijn te laat

Wat gaat er fout ?

Traditioneel project management gaat uit van een perfecte wereld (die niet bestaat!). De theorie is dat wanneer u een goed plan hebt, en dit bewaakt, het project als vanzelf loopt. In realiteit zullen vele onzekerheden u hinderen in de uitvoering, zoals :

- Wijzigingen
- Late leveringen
- Late goedkeuringen
- Wijziging in prioriteiten
- Interne strijd om de resources

Critical Chain levert de sleutel tot het omgaan met onzekerheden

- **Geen detailplanning meer nodig**
- **Geen her-planningen:** zelfs als onzekerheden toeslaan blijft het projectplan en leverdatum gelijk.
- **Geen noodzaak om lokale veiligheidstijd te verbergen:** expliciete buffers absorberen de schokken die veroorzaakt worden door onzekerheden. Critical Chain moedigt medewerkers zelfs aan om lokale veiligheidstijd op te geven.
- **Simplele voortgangsbewaking:** medewerkers rapporteren alleen maar de hoeveelheid benodigde resterende tijd voor hun taak.
- **Hulpmiddel voor prioriteiten:** projectplannen en voortgangsrapporteringen kunnen gebruikt worden om dynamisch prioriteiten binnen een project vast te stellen.
- **Vroege signalering:** managers worden voortijdig gewaarschuwd bij problemen.

Voor wie is deze workshop

Deze praktische workshop richt zich tot de general manager, de R&D-, de IT- en de projectmanager.

Uw begeleider

Albert Ponsteen of Jan Willem Tromp

TOC application expert logistics & supply chain en expert op het gebied van CCPM.

Programma

Dag 1

- Waarom is het zo moeilijk om projecten te leiden?
- Valkuilen en hun oorzaken
- Het TOC 5-stappenproces voor projecten

Dag 2

- Hoe implementeren in eigen omgeving?
 - Opmaken netwerkplanning
 - Identificatie critical chain
 - Buffers toevoegen
 - Buffermanagement
- Flow MPM, een eenvoudig implementeerbare multi project management methode die rekening houdt met de beschikbare resources (een doorontwikkeling van CCPM)

Waar en wanneer

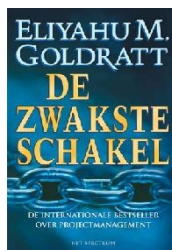
2 dagen

Heb u interesse dan organiseren wij dit graag bij u bedrijfsintern volgens offerte.

Indien u minstens 4 deelnemers hebt wil CMCB eventueel ook een open opleiding organiseren binnen de 6 tot 12 weken na uw aanmelding op de datums die voor u passen. Wij garanderen dat de opleiding doorgaat !

Mogelijke locatie : De Notelaer - Stationsplein 2 - 2880 Bornem

www.denotelaer.be



Prijs open opleiding

€ 1.100,- + BTW

50% korting vanaf 2^{de} inschrijving van eenzelfde organisatie : €550,- + BTW

U ontvangt gratis het boek "De zwakste schakel" van Eliyahu M. Goldratt.

Overnachting kan rechtstreeks met het hotel afgesproken worden.

CMCB doorbreekt uw knelpunt!